

Les enjeux de gestion dans les secteurs en rénovation urbaine

Séminaire de travail proposé par les acteurs d'Aix-Marseille Provence Métropole,
Grenoble-Alpes Métropole et le centre de ressources GUSP

Les 2 & 3 mai 2022

Quelques éléments de contexte :

- Les secteurs inscrits dans le Nouveau programme national de rénovation urbaine (NPNRU) connaissent (et connaîtront) de lourdes transformations urbaines et sociales : démolition d'immeubles, réhabilitations, reconfiguration d'espaces extérieurs, etc. Ces grands projets urbains **impacteront fortement la vie des habitants et le travail des gestionnaires** (ville, métropole, bailleurs, régies de quartiers...) sur le terrain.
- Les PRU se déroulent sur des périodes assez longues, avec un besoin de prendre en compte **l'échelle de temps du quotidien** (gestion de l'attente, effets de contraste, nuisances de chantier, qualité du cadre de vie).
- Certaines compétences liées à la gestion et l'entretien du cadre de vie, auparavant gérées par les communes, ont été confiées aux Métropoles. Ce transfert de compétences a eu notamment pour effet de **renforcer le rôle des métropoles en tant que gestionnaire des espaces publics** (Exemple : la gestion et l'entretien des voiries).
- La récente loi 3DS¹ de 2022, ouvrira la **possibilité de retransférer certaines compétences de la Métropole aux communes**.
- La gestion quotidienne du cadre de vie (enlèvement encombrants, dépôts sauvages, remise à neuf des halls d'immeuble...) et plus largement les grands chantiers liés aux projets de rénovation urbaine peuvent être des **leviers intéressants de l'insertion professionnelle**.
- Le règlement général de l'ANRU² mentionne que la convention pluriannuelle de renouvellement urbain doit intégrer « **un projet de gestion partenarial** », élaboré par les maîtres d'ouvrages et gestionnaires des opérations et coconstruit avec les habitants sur la base d'un diagnostic du fonctionnement du quartier. Ces projets de gestion prennent une forme différente selon les secteurs.

Ce séminaire réunira :

- Les acteurs professionnels impliqués dans le renouvellement urbain et la gestion urbaine des secteurs en NPNRU de la Métropole Aix-Marseille Provence et de la Métropole Grenobloise
- Les ateliers d'échanges seront ouverts plus largement aux acteurs du réseau de la GUSP intéressés.

Ce séminaire a pour objectifs :

- Pour les acteurs de la Métropole Aix-Marseille, d'alimenter leur démarche de prospective en cours, de croiser leurs enjeux avec d'autres territoires et de s'acculturer sur les enjeux de la gestion dans le NPNRU.
- Pour les acteurs de la métropole grenobloise et du réseau de la GUSP, de partager leur expérience, d'échanger, de découvrir la dynamique marseillaise et de s'inspirer de leurs démarches locales.

¹ Loi relative à la différenciation, la décentralisation, la déconcentration et portant diverses mesures de simplification de l'action publique locale

² Agence nationale pour la rénovation urbaine

PROGRAMME

LUNDI 2 MAI 2022

14h - 16h30 : ATELIER D'ÉCHANGES

En salle 150, située au 90 galerie de l'Arlequin, 38100 Grenoble

Anticiper les enjeux de gestion du cadre de vie dès la phase de conception des projets de rénovation urbaine

Temps d'échanges collectif à partir de :

- **Témoignage d'acteurs d'Aix-Marseille Provence sur :**
>le « projet de gestion » en construction sur les secteurs en rénovation urbaine
>la démarche visant à intégrer les questions de gestion dans chaque opération urbaine...
- **Témoignage d'acteurs du NPNRU du secteur Villeneuve (Grenoble-Echirolles) sur :**
>l'expérience de mobilisation et de consultation des gestionnaires en phase de conception d'un projet urbain : les « groupes référents »...

MARDI 3 MAI 2022

9h - 12h30 : MATINÉE D'ÉCHANGES

En salle 150, située au 90 galerie de l'Arlequin, 38100 Grenoble

Gestion quotidienne du cadre de vie ou grands chantiers publics : Leviers pour l'insertion professionnelle ?

Temps d'échanges collectif à partir de :

- **Témoignages d'acteurs d'Aix-Marseille Provence sur :**
>les expériences menées entre les opérateurs de l'insertion et les acteurs de la gestion urbaine et sociale de proximité
> la mission d'appui de l'ANRU sur le thème « Gestion urbaine de proximité et insertion »
- **Témoignage d'acteurs de la Maison de l'Emploi de Grenoble-Alpes Métropole sur :**
>le 1% insertion du programme de renouvellement urbain
>les chantiers-école BTP, les chantiers éducatifs peinture...

Comment améliorer le cadre de vie sur les secteurs non rénovés (ou en attente de l'être) ? Avec quels leviers financiers ?

Temps d'échanges collectif à partir de :

- **Témoignage d'acteurs d'Aix-Marseille Provence sur :**
>le dispositif partenarial de construction des programmes d'actions TFPB³
>l'expérimentation à venir d'intégration du volet gestion urbaine dans les copropriétés dégradées dans le cadre d'un plan de sauvegarde
>les budgets participatifs : sur les QPV⁴ autour de l'environnement, de la transition écologique et du cadre de vie et sur le parc social dans le cadre de la TFPB

3: TFPB=Taxe foncière sur les propriétés bâties. A noter : depuis 2001, les organismes de logement social bénéficient d'un abattement de 30% sur la base d'imposition à la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB) pour les logements situés sur les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV), en contrepartie de la mise en œuvre d'actions contribuant à améliorer le cadre de vie et la qualité de services aux locataires.

4: QPV = Quartiers prioritaires de la politique de la ville

- **Témoignage d'acteurs de la Métropole Grenobloise sur :**
 - >les démarches locales autour de l'abattement TFPB
 - >l'impact des différentes lignes de financement métropolitaines sur le cadre de vie de secteurs non rénovés (ou en attente de l'être)

14h30 - 16h: ATELIER D'ÉCHANGES

En salle 150, située au 90 galerie de l'Arlequin, 38100 Grenoble

Créer une culture commune autour des enjeux de gestion du cadre de vie: leviers et limites

Temps d'échanges collectif à partir de :

- **Témoignage d'acteurs d'Aix-Marseille Provence sur :**
 - >la mise en place d'une Communauté des acteurs métropolitains de la gestion urbaine de proximité
 - >focus sur une démarche collective lancée en 2016 autour de l'Urbanisme transitoire dans les projets urbains
- **Témoignage d'acteurs de la Métropole Grenobloise sur:**
 - >les objectifs, le montage et l'action du Centre de Ressources GUSP
 - >les limites de la culture commune : complexification du partage des compétences, les réorganisations institutionnelles...

JE M'INSCRIS
à un ou plusieurs temps d'échanges

Incription via ce formulaire
<https://urlz.fr/hUa3>

PLAN D'ACCÈS A LA SALLE 150

90 galerie de l'Arlequin, 38100 Grenoble

