

**Quelles politiques à l'œuvre pour le
développement social et urbain de nos villes ?**
*Synthèse des échanges de la rencontre entre élus
du 19 décembre 2013*

Résumé de la matinée :

Le 19 décembre, 13 élus de agglomération grenobloise et du pays voironnais¹ se sont réunis à la maison de l'habitant de Pont-de-Claix. Chacun d'eux a pu témoigner de la politique menée en matière de développement urbain et social et de gestion urbaine et sociale de proximité de leur territoire.

Trois grandes questions ont guider leurs témoignages:

- Comment les orientations politiques en matière de développement urbain et social et de GUSP **ont-elles évoluées** sur nos territoires au cours de ce mandat?*
- Comment **la place des habitants/citoyens en particulier** a-t-elle évoluée au sein de la politique de développement des territoires?*
- Comment ces évolutions peuvent-elles participer à **construire la politique** de développement territorial à venir?*

Les idées fortes ressorties des échanges :

- **Donner de la place à l'écoute et à l'échange entre habitants, élus, techniciens**

Est ressorti des échanges l'idée de développer des espaces de discussion, d'expression et d'écoute pour « aller chercher l'expression des habitants » et créer les conditions d'un dialogue entre élus, techniciens et habitants. Les formes de rencontres avec les habitants peuvent « *prendre des formes variées* » (réunions publiques, porte à porte, animation sur l'espace public...) afin d'aller chercher la diversité des publics et notamment « *mobiliser la majorité silencieuse* » au développement du territoire.

- **Expérimenter**

L'idée « *d'expérimenter* », « *de tâtonner* », « *de créer ensemble* » sur les territoires a aussi traversé les échanges. Laisser de la place à des expérimentations est important car elles sont souvent le support d'une dynamique collective et du développement d'un projet en cohérence avec les besoins du territoire. Laisser de la place à l'expérimentation, c'est aussi, pour chacun des acteurs (élus, technicien ou habitants) accepter d'échanger, négocier et réajuster le contenu de ce projet pas à pas.

¹Étaient représentées les Villes de Grenoble, Fontaine, Pont-de-Claix, Saint-Martin-d'Hères, Echirolles, Eybens, Moirans, Voreppe, Gières et les agglomérations de Grenoble Alpes Métropole et du Pays Voironnais.

au fur et à mesure de son développement. « *on réfléchit ensemble, on essaye et on réajuste si besoin* ».

- **Se questionner sur la place et le rôle des élus dans un projet**

Pendant cette matinée, les élus se sont questionnés sur leur propre place et rôle dans les projets urbains. Est notamment ressorti l'idée que la co-construction d'un projet avec des habitants suppose d'être « *humble* », de « *reconnaître le rôle et le potentiel des habitants* » et d'« *être prêt à partager le pouvoir avec les citoyens* ». A aussi été mis en avant l'importance de « *créer une relation de transparence* » vis-à-vis des habitants en partageant avec eux « *la réalité des coûts* » et « *en échangeant sur les contraintes de chacun* ».

- **Mobiliser les habitants « sur du concret » et « sur une échelle appropriable »**

A été mis en avant que les « projets concrets » (jardins, création d'un espace public...) étaient de bons supports pour travailler autrement avec les habitants et expérimenter de nouvelles modalités de travail avec eux. L'importance de travailler sur une « échelle appropriable » par les habitants suppose par exemple, sur des projets urbains de grande ampleur, de pouvoir séquencer dans le temps et dans l'espace le travail avec les habitants. Ceci suppose donc « *d'accepter qu'un projet mette plus longtemps que prévu à sortir de terre* ».

- **Le partenariat**

L'importance de « *tisser des liens forts et réguliers* » entre les acteurs du territoire a fortement été mise en avant pendant cette matinée. Ce partenariat doit être inscrit non seulement avec les partenaires extérieurs (bailleurs, associations,...) mais aussi au sein même de la collectivité. Le décroisement des pratiques professionnelles entre les services des collectivités est l'une des conditions de réussite d'un projet de développement urbain et social sur un territoire.

Les élus présents ont aussi mis en avant que l'échange et le décroisement des pratiques « concernait également les équipes politiques d'une même collectivité ». Ils se sont interrogés sur la façon de créer cette transversalité politique entre élus de délégations différentes (commission politique transversale ?...).

Quelle(s) suite(s) à cette matinée d'échanges entre élus ?

A l'issue de cette matinée, a été proposé de poursuivre les échanges entre élus sous des formes variées pendant l'année 2014 pour créer une culture politique commune sur les questions de développement social et urbain et de GUSP. Ces rencontres pourront permettre aux élus actuels de prolonger leurs réflexions et de les transmettre aux nouvelles équipes municipales à partir de mars 2014. Un groupe de travail constitué des élus présents pendant cette matinée se réunira le **04 février prochain à 14h à la maison de l'habitant de Pont-de-Claix** pour faire le bilan de cette matinée d'échanges et imaginer les axes de travail à venir.