

Améliorer le cadre de vie avec les habitants: de l'engagement politique à la réalité de terrain

**Synthèse des deux soirées d'échanges entre élus
du 19 mars et du 19 mai 2015**

Contexte

Un groupe d'élus de l'agglomération grenobloise et du pays voironnais ont souhaité organiser des temps d'échanges dédiés aux élus en continuité des échanges déjà menés en 2013 et 2014. Deux soirées, organisées avec le soutien du centre de ressources GUSP, ont eu lieu les 19 mars et 19 mai autour du thème « *Améliorer le cadre de vie avec les habitants: de l'engagement politique à la réalité de terrain* » réunissant des élus de la métropole grenobloise et du pays voironnais¹ à la maison de l'habitant de Pont de Claix.

Afin de lancer les discussions, quatre élus témoins² se sont prêtés à l'exercice d'un témoignage individuel avant qu'un débat collectif s'organise. Ils sont revenus sur leur **parcours d'élus(e)** en formulant les **convictions politiques** qui les animent. Ils ont ensuite partagé leur **façon de mettre en œuvre leur engagement politique**, notamment en matière d'implication des habitants dans l'amélioration du cadre de vie avant de soulever **les difficultés** auxquelles ils étaient confrontés.

Les idées fortes ressorties des échanges de ces deux soirées

> Construire sa culture politique

Les témoignages des 4 élus ont mis en évidence que **l'engagement politique de chacun s'est construit dans le temps et qu'il était très lié à leur parcours personnel** (de militant, de représentant associatif, de parent d'élève, de salarié...). Il ressort également pour certains que « *revenir aux fondamentaux* », en se prêtant à l'exercice du témoignage était intéressant à faire en cours de mandat pour « *se redire pourquoi on est là et garder le cap* ». Les autres élus présents ont apprécié la sincérité et l'honnêteté de ces témoignages.

« *Il faut garder le sens de notre engagement. Pour cela, il faut travailler et clarifier nos convictions. Si nos convictions sont molles, nos actions seront molles!* »
« *La culture politique n'est pas innée, elle s'acquière.* »
« *Être élu demande de s'adapter, de s'ajuster aux situations en veillant à rester dans notre ligne de conduite et nos objectifs de mandat.* »

¹ **16 élus** le 19 mars des villes de Grenoble, Fontaine, Pont-de-Claix, Poisat, Saint-Marcellin, Proveysieux, Vaulnavay le Haut, Varcès et l'agglomération du Pays Voironnais. **13 élus** le 19 mai des villes de Fontaine, Pont de Claix, Saint Marcellin, Varcès Allières et Risset, Gières et de l'agglomération du Pays Voironnais.

² Sophie Romera (Fontaine) et Antoine Back (Grenoble) le 19 mars, Jocelyne Bejuy (Varcès Allières et Risset) et Jean Pavan (Gières) le 19 mai.

> Déconstruire les méfiances et démystifier le rôle de l' élu

La défiance des citoyens envers le politique a souvent été évoquée comme un frein à la mobilisation des citoyens dans la vie de la cité. **Déconstruire les représentations et les méfiances et démystifier le rôle de l' élu** ont été évoqués comme des défis importants à relever.

« Il nous faut déconstruire les méfiances et les représentations sur notre rôle d' élu, nous ne sommes ni magicien, ni imposteur, ni sauveur ! »

« Comment réussir à démystifier le rôle d' élu auprès des habitants? Nous ne sommes pas des héros, nous sommes des citoyens ! »

> Répondre aux interpellations

Les élus sont régulièrement interpellés par les citoyens sur les dysfonctionnements sociaux et urbains de l'espace public, sur les problématiques touchant au quotidien. Ce constat est partagé par tous les élus présents. Comment se positionner vis à vis de ces interpellations? Quelle posture avoir? Comment répondre à ces interpellations? Ces questions ont aussi été au cœur des débats. Les échanges ont soulevé l'importance de « *ne pas faire cavalier seul* » et la nécessité de travailler avec les autres : **faire remonter auprès des services ou encore organiser des discussions collectives** avec les services, les habitants, les élus, les partenaires. Les témoignages ont aussi fait ressortir les difficultés vécues par les élus à gérer ces interpellations.

« Un élu ne résout pas tout, il se doit de mettre tout le monde autour de la table et de faire avec les autres. »

« Il nous faut organiser l'intelligence collective, rendre la démocratie désirable. »

« Si tout le monde s'y met, on peut faire bouger les choses, l' élu ne peut et ne doit pas faire cavalier seul. »

« Comment « faire équipe » entre élus, agents, habitants, associations, partenaires...? »

« Être élu, c'est être un catalyseur d'intelligence collective, pas qu'une courroie de transmission aux services. »

« Face aux interpellations des habitants, nous sommes souvent impuissant. Ce n'est pas toujours facile à gérer. »

> Créer de l'intérêt, faire retrouver l'envie de s'investir dans son quartier

Le constat est partagé: augmentation de l'abstention aux élections, mobilisation des citoyens en perte de vitesse dans la vie publique locale. Les échanges ont mis l'accent sur un défi à relever pour les élus locaux : celui de **redonner aux citoyens l'envie de s'investir** dans la vie publique locale. Ceci suppose que chacun puisse avoir les clefs pour la comprendre. **L'éducation populaire** est un enjeu soulevé par le groupe.

« Il y a là un enjeu d'émancipation citoyenne et d'éducation populaire. »

« Le rôle d'un élu est de faire retrouver l'envie de se battre et de s'investir pour son quartier, d'être acteur de sa ville et de sa vie. »

« Il faut réussir à créer une dynamique et de l'engagement de tous. »

> Permettre à chacun de participer

L'enjeu de permettre à chacun de participer à la vie publique locale a été soulevé fortement par le groupe. La nécessité **d'adapter et diversifier les formats de travail** avec les habitants a été fortement partagée.

« Il faut organiser les conditions de la participation comme la garde d'enfant, les rencontres en soirée ou pendant les week-ends... »

> Laisser de la place et faire confiance

A quel moment travailler avec les habitants ? Si nous sollicitons les habitants lorsque le projet est déjà bien avancé : quelle place laissée aux habitants ? Si nous sollicitons les habitants autour d'une feuille blanche: comment garantir que les objectifs et les contraintes du projet soient respectés? La question **du dialogue, de la confiance et de l'écoute** est revenue comme un point essentiel dans les échanges.

« Mes collègues ont plein d'idée mais je leur dit ne pas aller trop loin dans les projets. Laissons de la place! »

« On parle beaucoup d'expertise d'usage des habitants. Il faut partir de ça au lieu de tout penser. »

« Faisons confiance et apprenons à écouter. »

> Élargir la discussion

La mobilisation des habitants n'est souvent pas satisfaisante: les habitants sont souvent peu nombreux et déjà bien connus ou investis dans la vie publique locale. L'enjeu « **d'aller chercher les autres** » et « **d'élargir les discussions** » pour éviter que ce soit « *toujours les mêmes* » est ressorti des échanges comme un enjeu politique fort et partagé.

« Élargir la discussion est une des clefs, sinon on tourne en rond »

« Aller chercher les partenaires comme les bailleurs sociaux, les copropriétaires ou les associations pour travailler avec eux sur les projets, c'est essentiel. »

> Clarifier le cadre

Être **clair sur le cadre de la discussion** avec les habitants est l'une des conditions de réussite du dialogue entre la collectivité et les citoyens soulevée par le groupe. Ceci demande aux élus de **se positionner**, parfois fortement auprès des citoyens, sur ce qui est négociable et discutable avec la collectivité et sur ce qui ne l'est pas en expliquant ses choix.

« Il faut être clair : le projet est de faire 40% de logement sociaux sur ce secteur? Ce chiffre ne se discute donc pas! Il faut mettre à discussion ce qui est discutable! »

« Il n'était pas question de faire un parking sur cette place, on l'a tout de suite dit »

« Il faut être transparent sur les contraintes budgétaires. »

> Construire et prendre des décisions

Les échanges sont aussi revenus sur la responsabilité des élus de prendre des décisions et guider l'orientation des politiques publiques locales (démocratie représentative). Pour autant, comment construire ces décisions avec les citoyens? Les conseils citoyens qui vont se créer prochainement sur les villes de Grenoble, Échirolles, Fontaine, Saint Martin d'Hères et Pont de Claix ont pour ambition de créer un partenariat avec les citoyens pour orienter les choix des politiques publiques, notamment sur les questions de cadre de vie. Ils devraient être mis en place d'ici à la fin d'année 2015.

« Oui, à la fin, nous prenons la décision. Mais comment l'avons-nous construite? »

« L'élue est légitime à prendre la décision, les citoyens à la construire avec nous. »

> **Le couple élu-technicien**

Les échanges ont aussi tourné sur les **relations entre élu et technicien** et sur le **rôle de chacun au sein de la collectivité.**

« Orienter vers les services concernés des villes ou des agglomérations est un des rôles de l'élu. »
« L'élu fait remonter les problèmes auprès des services: ce n'est pas à nous de faire à leur place. »
« Charge à nous de rester dans notre rôle ! »
« Il faut faire attention de ne pas se faire enfermer dans la technique: un élu doit faire de la politique, il ne doit pas faire de la gestion. »

> **L'espace public**

Les différentes collectivités présentes mènent actuellement des projets de création ou de réaménagement d'espace public. **L'appropriation des nouveaux espaces** est ressorti comme un élément clef sur lequel chaque collectivité travaille. L'implication des habitants et des usagers (gestionnaires par exemple) dans la définition et la création de ces espaces a été identifiée comme l'une des conditions de cette appropriation.

« L'espace public est un bon support pour nous permettre de travailler et d'agir avec les habitants. »
« Si on veut que les habitants s'approprient l'espace public, il faut le construire avec eux »